



# RAPPORT D'ACTIVITÉ

**2025**

GROUPEMENT  
EMPLOYEURS  
SPORTS  
LOISIRS 31

# SOMMAIRE

03

Vie statutaire et Conseil d'Administration

04

Les moments forts de 2025

06

La Mise à disposition de personnel

09

La comptabilité associative

10

Actions communes avec PSA 31

# VIE STATUTAIRE ET CONSEIL D'ADMINISTRATION

Association loi 1901, Le Groupement d'Employeurs Sports Loisirs 31 dispose d'une gouvernance renforcée pour mener à bien le projet associatif.

L'équipe en place depuis 2024 continue de mener sans cesse de nouvelles actions autour de l'emploi, des ressources humaines et de l'accompagnement à la vie associative dans le sport, l'animation et les loisirs. La mise en œuvre est assurée par une équipe administrative de 7 salariés.

1 Assemblée  
Générale annuelle  
au mois de juin

Bureau : 3 personnes  
présentes 1 fois par  
semaine en moyenne

3 en 2025 : avril, mai  
et novembre



## 🕒 CONSEILS D'ADMINISTRATION

Les membres dirigeants sont conviés 3 fois par an pour prendre les décisions stratégiques de l'association. La particularité est que ces conseils d'administrations sont organisés conjointement avec PSA 31.

C'est aussi l'occasion de valider les actions proposées par le directeur de l'association et son équipe.

Le directeur anime ces temps de travail, où les élus participent soit en présentiel soit en visio.



## ÉQUIPE DIRIGEANTE

Jean-Pierre POUXVIEL (Président)  
Bernard CONTINSOUZAS (Vice-Président)  
Martine SOUNIER (Secrétaire)  
Sébastien BERNARD (Trésorier)

Aurélia DOMENECH  
Jean-Paul RIBAUT  
Muriel ROTH

## ÉQUIPE ADMINISTRATIVE

Yannick MAUREL (Directeur)

Flavy MARANGES  
Ludovic DESTRUEL  
Nathalie RIBAUT  
Réjane GIRALDI

Stéphanie RAUCOULES (remplaçante Muriel BONHOMME)  
Thibault VERGNES (PSA 31)

# LES MOMENTS FORTS 2025

## > GEIQ SPORT LOISIRS ANIMATION OCCITANIE

Depuis 2022, les associations départementales du réseau Profession Sport et Loisirs Occitanie travaillent sur la création d'un GEIQ (Groupement d'Employeurs pour l'Insertion et la Qualification) spécialisé dans le sport et l'animation, avec le concours de la DREETS Occitanie et de la Fédération Nationale Profession Sport et Loisirs.

Après une étude d'opportunité réalisée entre 2023 et 2024, le besoin d'un tel organisme a été identifié sur 4 départements : l'Aveyron, la Haute-Garonne, l'Hérault et les Pyrénées-Orientales. L'étude de faisabilité clôturée en 2025 a permis de valider ce projet et le GEIQ Sport Loisirs Animation Occitanie (SLAO) a vu le jour.

Labellisé depuis décembre 2025 auprès de la Fédération des GEIQ, **le GEIQ SLAO peut désormais lancer les premières initiatives dans notre département, permettant de favoriser l'insertion des personnes éloignées du marché du travail grâce à l'alternance**

### LA MISE À DISPOSITION AVEC UN GEIQ SPORT & LOISIRS COMMENT ÇA MARCHE ?





## JOURNÉE RÉGIONALE DES MÉTIERS DU SPORT / FESTIVAL OC'TO SPORT

La Fédération Nationale Profession Sport & Loisirs (FNPSL) a été sollicitée par le Ministère des Sports, de la Jeunesse et de la Vie Associative pour organiser des journées de promotion dans les capitales régionales, dans le cadre de la « 3ème édition de la semaine des métiers du sport ».

**PSA 31 et le GESL 31 ont travaillé avec leurs partenaires habituels pour l'organisation de cette « Journée régionale des métiers du sport Toulouse », notamment avec le CREPS de Toulouse ayant aussi reçu une directive ministérielle pour proposer un événement.**

En complément, cet événement a été intégré au Festival Oc'To Sport organisé par le CMQ (Campus des Métiers et des Qualifications) Sport Occitanie.



**111 participants**

dont 11 à distance

### LE PROGRAMME

- 1) 9h30 à 11h : Réunion d'information collective sur les métiers du sport, avec un focus sur le métier « éducateur sportif » et des tables rondes
- 2) 11h à 13h : Village métiers & dispositifs



[replay de l'information collective sur les métiers du sport](#)

#### Table Ronde 1 : **Les financeurs de la formation**

- Objectif : Présenter de manière interactive les principaux dispositifs de financement.

#### Table Ronde 2 : **Les opérateurs et l'accès à la formation**

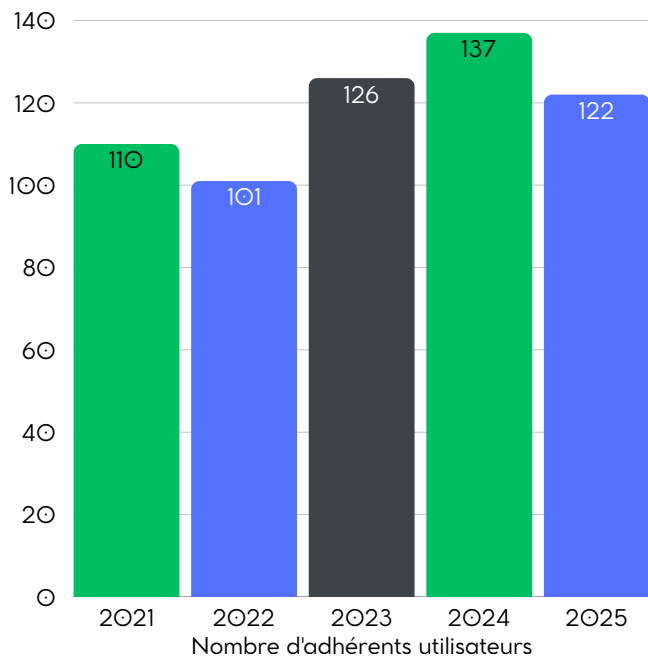
- Objectif : Aborder concrètement les parcours de formation, les prérequis et les débouchés.

**En complément, nous avons participé à deux initiatives organisées par le CMQ Sport Occitanie**

> Podcast "[Le monde associatif face aux défis de l'emploi](#)" le mardi 18 novembre ;

> Tenue d'un stand d'information sur les métiers du sport lors du CROSS UNSS 31 à Mondonville le mercredi 19 novembre.

# LA MISE À DISPOSITION DE PERSONNEL



Le nombre total d'adhérents baisse de 137 adhérents en 2024 à 122 adhérents en 2025.

**63 387**

heures de mise à disposition  
80 434 l'an dernier

**277**

contrats de travail (CDI et CDD)  
Contre 299 l'an dernier

**557**

mises à disposition  
593 en 2024

**250**

salariés dont 148 femmes et 102 hommes

**7 ans et 1 mois**

d'ancienneté moyenne

## Focus sur l'apprentissage

Le GESL 31 participe activement au dispositif de l'apprentissage dans le milieu sportif et socioculturel.

Plusieurs initiatives ont permis à **8 apprentis** de commencer un apprentissage en 2025, afin de se former et acquérir les compétences pour rentrer plus naturellement dans la vie active.

Dans le détail, nous avons embauché **7 apprentis dans les métiers de l'eau**, dont 5 en BPJEPS Activités Aquatiques et de la Natation. Ces derniers ont effectué leurs formations au sein du CFME, et ont été mis à disposition d'une collectivité territoriale et d'un club du même territoire. En complément, 2 apprentis ont suivi une formation de Moniteur Sportif de Natation avec l'ERFAN Occitanie.

Dans la même dynamique, la fonction support a aussi été développée auprès de nos associations adhérentes. Il s'agit plus précisément d'**une apprentie en management du sport**.



# LA MISE A DISPOSITION (suite)



## > Actions internes/RH auprès de nos salariés

### FORMATION PROFESSIONNELLE

Comme chaque année, nous avons mis en place un plan de formation professionnelle qui a permis à **9 salariés** de se former, y compris notre personnel administratif.

**4 455 € de frais de formation ont été octroyés et engagés.**

**135 heures de formation professionnelle ont été comptabilisées en 2025.**

Malgré nos sollicitations régulières auprès de notre personnel, le nombre de demandes est relativement faible.

### FORMATION SRAV - Savoir Rouler A Vélo

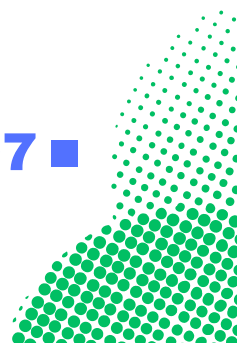
Nous avons organisé avec la Maison du Vélo de Toulouse une formation « intervenant Savoir Rouler A Vélo ». Cette formation, 100% financée par l'état, a eu lieu du lundi 17 au jeudi 20 février 2025 dans nos locaux.

C'est quoi le dispositif Savoir Rouler A Vélo ? Ce programme permet aux enfants de bénéficier des apprentissages nécessaires à une réelle autonomie à vélo pour l'entrée au collège et d'ancrer les réflexes d'aller vers une mobilité décarbonnée dès le plus jeune âge. Dans ce cadre, **les collectivités ou écoles peuvent solliciter des associations (comme notre groupement d'employeurs) pour proposer une intervention auprès de leurs jeunes.**

**8 participants**  
dont 5 éducateurs identifiés  
par le GESL 31, et parmi eux 2  
salariés actifs



Notre objectif était de former des éducateurs sportifs du GESL 31 qui seraient en capacité de faire ces interventions, sous couvert du GESL, dans des écoles ou centres de loisirs. Malheureusement, nous ne sommes pas arrivés, pour le moment, à enclencher une démarche d'entrée dans ce dispositif pour des raisons techniques.



# LA MISE A DISPOSITION (suite)



## SERVICE ÉCOUTE SOCIALE

Dans le cadre de notre contrat collectif de complémentaire santé avec la mutuelle Ociane Matmut, nos salariés ont un accès gratuit à un service d'écoute sociale depuis le mois d'Octobre 2025.

Il s'agit d'une écoute **anonyme, personnalisée et confidentielle** en cas de difficultés personnelles comme la famille, la santé, le budget, la vie professionnelle, le logement ou encore le handicap.

## BULLETIN D'INFORMATION

Nous avons publié deux « Bulletins d'informations » en 2025.

En Avril, les thématiques portaient sur :

- les cordes vocales : des muscles à ne pas se claquer ;
- Comment lire mon bulletin de salaire.

En Octobre, nous avons abordé :

- Le service d'écoute sociale ;
- La relation entre vous et nos structures adhérentes.



## PETIT DÉJEUNER

En avril, pendant les vacances de printemps, **6 salariés ont participé à notre petit-déjeuner** sur le thème "Initiation à la sophrologie et à la cohérence cardiaque".

## AUTRES

- > Financement d'avantages et nombreuses réductions pour notre personnel avec "**Club ADERE**"
- > Partenariat avec l'école d'**ostéopathie ITO** pour des tarifs avantageux (6 salariés en ont bénéficié)
- > Questionnaire annuel salarié
- > **Accompagnement aux questions des salariés** et à leurs situations (gestion inaptitude, comparatif mutuelle, déclaration carte professionnelle, prise en main outil numérique, etc)

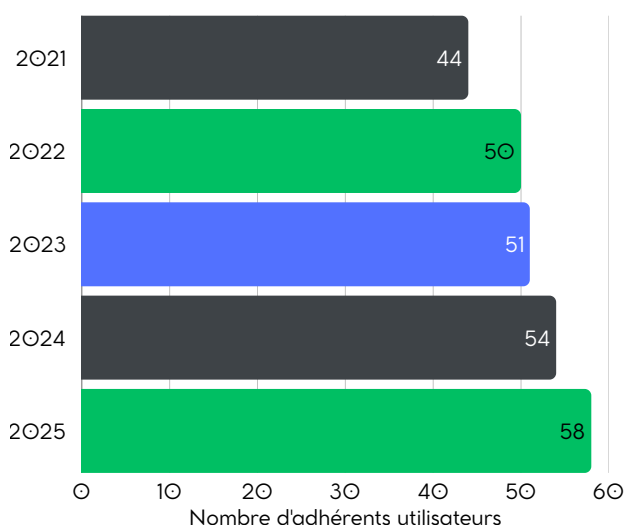
# LA COMPTABILITÉ ASSOCIATIVE



Depuis plusieurs années, le GESL 31 met à disposition des associations un(e) comptable qui les accompagne pour la saisie comptable et la réalisation de documents comptables.

Cette personne ne peut pas se substituer à un expert comptable, seul habilité à certifier les comptes.

Les adhérents sont en liaison avec un référent unique qui gère l'intégralité de leur dossier.



Le nombre d'associations utilisatrices de ce service continue de progresser cette année, preuve de la pertinence de l'accompagnement à la comptabilité pour les dirigeants associatifs.

**58 adhérents utilisateurs en 2025.**  
*(4 de plus qu'en 2024)*



## > Des évolutions au sein de notre effectif

Suite à une sollicitation du CRIJ pour une mise à disposition d'une personne en saisie comptable 2 jours/semaine, nous avons recruté une nouvelle comptable associative. Réjane nous a ainsi rejoint pour répondre à cette demande et renforcer l'effectif, aux côtés de Ludovic et Muriel pour la mise à disposition auprès d'autres associations.



## > Communication interne auprès des adhérents

Afin d'accompagner les associations que nous suivons, nous publions tous les ans deux notes d'informations :

- L'imposition de vos livrets bancaires ;
- La déclaration pour les organismes bénéficiaires de dons.

# ACTIONS COMMUNES AVEC PSA 31



Pour rappel, le GESL 31 est une émanation de Profession Sport Animation 31 (PSA 31). De ce fait, nous participons et organisons ensemble différentes manifestations et avons une communication externe commune.



Cette année, nous avons envoyé 1 seule newsletter à l'ensemble de notre réseau, qui permet de valoriser nos salariés et adhérents à travers des mini-reportages.

En avril, nous sommes allés à la rencontre de Joëlle, éducatrice en entretien de la forme pour découvrir ses méthodologies d'animations, où elle prend en compte les différentes pathologies des pratiquants. En parallèle, notre reportage adhérent s'est orienté vers LA CAFETIERE. Ce tiers lieu culturel, lancé en 2019 à Aurignac, propose un grand nombre d'initiatives pour faire vivre le village.

## NEWSLETTER



Taux d'ouverture

**51,15 %**

contre 52,69 % en 2024

**1 429**

destinataires  
contre 1342 en 2024

*Selon une étude du Blog du Digital, le taux moyen d'ouverture pour le secteur associatif est de 25 %, largement inférieur à notre excellent taux.*



## CHRONIQUES RADIO

“Et si on parlait de sport”

« Et si on parlait de sport » est une émission radio hebdomadaire produite par LG Consultant. PSA 31 et le GESL 31 sont associés à cette émission et réalise plusieurs chroniques en lien avec l'emploi et les ressources humaines dans le sport, et plus généralement dans l'accompagnement des associations sportives.

**En 2025, nous avons ainsi réalisé 2 chroniques :**

- > Présentation de Guid'Asso 31 ;
- > Les métiers de Maître Nageur Sauveteur et de Surveillant de Baignade.



**[A écouter ici](#)**

**10** ■

# ACTIONS COMMUNES (suite)



## > La communication externe

Notre communication commune digitale continue à être régulière et assidue. Nos canaux web sont dynamiques et mis à jour quotidiennement, en fonction des actualités du moment.

**Nous vous rappelons que nous avons le plaisir et la possibilité de relayer en priorité vos actions.** Vous avez un événement à venir ? Un projet à mettre en lumière ? N'oubliez pas de nous les transmettre, nous mettrons tout en oeuvre pour que notre communauté en soit informée !

## > LE SITE INTERNET

Nous utilisons 1 site encapsulé avec celui de la Fédération Nationale Profession Sport & Loisirs.

Le site est utilisé pour diffuser des actualités associatives, sportives, culturelles et sociales. Les différents événements de notre territoire y sont publiés.



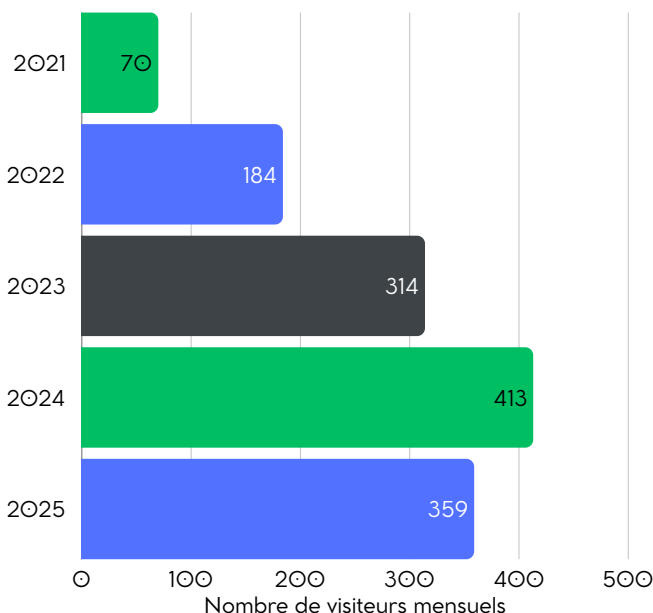
Une expérience positive de l'emploi dans le secteur du sport, des loisirs et de l'animation avec



**En 2025, le nombre moyen de visiteurs mensuel baisse à 359, contre 413 l'année précédente.**

Nous nous efforçons également à publier régulièrement sur notre site internet :

- 20 actualités ;
- 50 informations juridiques (via la FNPSL).



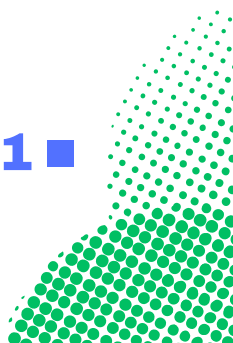
**Plus de 1 300**

pages vues par mois  
en moyenne

**503**

sessions en moyenne par mois  
(441 l'an passé)  
dont 42 en provenance des  
réseaux sociaux (31 en 2024)

**11**



# ACTIONS COMMUNES (suite)



## > Les réseaux sociaux (Facebook, Instagram, LinkedIn)

Les réseaux sociaux nous permettent de relayer toutes nos actualités et informations utiles aux associations, collectivités, institutionnels et intervenant(e)s des champs du sport et de l'animation.

**Nous planifions le contenu avec une diffusion journalière : offres d'emploi, informations juridiques, conseils emploi, événements locaux, vidéos métiers, présentation des diplômes, ... sont autant d'items que vous pouvez retrouver sur nos plateformes numériques.**

En 2025, nous avons diffusés environ 520 contenus sur les 3 réseaux simultanément.



[FACEBOOK](#)

Abonnés	702
Interactions/mois	43
Vues/mois	2 834



[INSTAGRAM](#)

Abonnés	196
Interractions/mois	8
Vues/mois	396



[LINKEDIN](#)

Abonnés	622
Interactions/mois	264
Impressions/mois	2 698

Au total, **notre communauté sur les réseaux sociaux s'élève à 1 520 abonnés**. C'est plus de 20 points supplémentaires par rapport à 2024, qui s'explique principalement par un nombre très important de nouveaux abonnés sur LinkedIn (+ 56 points). Cela prouve également l'intérêt porté par nos publics aux messages que nous diffusons sur ces plateformes.

Pour rappel, depuis Juillet 2024, nous avons volontairement réduit le nombre de publications. En parallèle, nous avons modifié la manière d'insérer un lien sur Facebook et LinkedIn, depuis Janvier 2025, en utilisant l'espace commentaire (cela fausse quelque peu le nombre d'interactions).

Pour **Facebook** cela a permis d'augmenter considérablement la portée : 2 834 vues par mois en moyenne contre 2 452 en 2024.

Sur **LinkedIn**, l'engagement reste stable et important, ce qui est cohérent avec nos activités plus "professionnelles". Notre communauté sur LinkedIn est plus attentive à nos messages.

Pour **Instagram**, notre approche institutionnelle ne permet pas un développement de ce réseau, le nombre d'abonnés et l'engagement restent très limités.



# ACTIONS COMMUNES (suite)



## > Les contributions et représentations

Nous prenons part régulièrement à des rencontres extérieures afin de participer à des actions spécifiques, comme promouvoir nos activités et contribuer à la professionnalisation des métiers du sport & de l'animation.

- **Assemblées Générales** du **CDOS 31**, de la **FNPSL**, de **ViAsso**, du **CRGE**, de l'**Association Régionale Profession Sport Loisirs Occitanie (ARPSLO)**, etc ;
- **Conseils d'Administration** du **CBE** du NET-TARN, du **CFA Sport Animation Occitanie**, etc ;
- **Conseils d'Administration**, travaux et temps d'échanges de l'**ARPSLO** ;
- **Conseils d'Administration**, travaux et temps d'échanges du réseau **ViAsso Occitanie** ;
- **Comité d'appui du DLA** (Dispositif Local d'Accompagnement) Haute-Garonne ;
- **Comité de pilotage** du Parcours **ADRESS** et participation à des temps d'échanges ;
- Participation au **dispositif « Remo Jeunes »** de la Mission Locale 31 ;
- **Clubs des GE** et temps d'échanges du CRGE Occitanie ;
- **Groupe de travail** du **GEIQ Sports-Loisirs-Animation** régional ;
- **CRDS** - commission technique Emploi & Formation avec l'ARPSLO ;
- **Conseil de faculté F2SMH** (Faculté des sciences du sport et du mouvement humain) ;
- Groupe de travail **CMQ (Campus des Métiers et des Qualifications) Sport Occitanie** ;
- **Dialog'Sport** avec une conférence sur les Métiers du Sport ;
- Événement "**Mon Asso 2025**" organisé par Le Mouvement Associatif Occitanie.



## > Notre investissement auprès du réseau PSL

En partenariat avec PSA 31 et l'ARPSLO, nous portons la voix de nos associations et des différentes actions et problématiques de notre territoire régional et départemental, au travers de la commission Mixte et du groupe de travail sur la Communication de la Fédération Nationale Profession Sport & Loisirs (FNPSL).

Nous participons aux temps d'échanges entre les directeurs du réseau, à des webinaires thématiques ou encore à des cafés du réseau.

Cette année, nous avons également pris part au Séminaire interne à la Rochelle, les 5, 6 et 7 Novembre 2025. Nous avons notamment célébré les 20 ans de la FNPSL.



**Brigitte,  
avec  
l'ouvrage  
des 20 ans  
de la  
FNPSL**





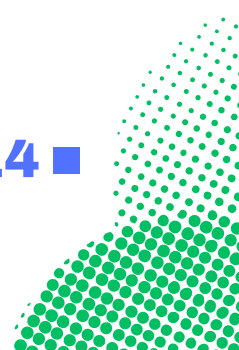
# ACTIONS COMMUNES (suite)

## > Notre présence sur les forums et salons

Nous participons à des forums de l'emploi ou des métiers, avec trois objectifs principaux :

- valoriser nos métiers ;
- rechercher des intervenant(e)s sportifs(ves) et socioculturel(le)s ;
- tisser des liens avec les acteurs locaux.

Ainsi, vous avez pu nous retrouver au **"Forum des métiers"** organisé par la **Maison de l'Orientation** de Toulouse (en janvier), au **"Café des métiers"** à Bessières (en février), au **"Forum des métiers du lycée Gisèle Halimi"** à Toulouse (en mars), , aux **"Salons TAF"** de Saint-Gaudens puis de Toulouse (en mars), au **"Forum Révèle tes compétences par le sport"** organisé par **Pass'Sport pour l'emploi** à Toulouse (en avril), au **"Forum Emploi"** à Auterive (en septembre), au **"Forum Place de l'emploi"** à Toulouse (en octobre) et au **"Village Métier"** à Mondonville (en octobre - dans le cadre du festival Oc'To Sport).



# NOS PARTENAIRES



Direction des services départementaux  
de l'éducation nationale  
de la Haute-Garonne





**Groupement d'Employeurs  
Sports Loisirs 31**

**20 avenue Didier Daurat  
31 400 TOULOUSE**

05 61 50 98 03

gesl31@cdos31.org

<https://haute-garonne.profession-sport-loisirs.fr/>

